



Uuring spordi panuse kohta regionaalarengusse struktuurifondide kaudu

*Praktiline juhend spordi- ja kehalise
tegevuse projektide väljatöötamiseks, et
taotleda Euroopa struktuuri- ja
investeeringufondide toetust*



Centre for
**Strategy & Evaluation
Services**

bl & meyer
& sanz European value(s)

Selles uuringus esitatud teave ja arvamused on üksnes autori(te) omad ega pruugi kajastada Euroopa Komisjoni ja/või Hariduse, Audiovisuaalvaldkonna ja Kultuuri Rakendusameti (EACEA) ametlikku arvamust. Komisjon ja/või Hariduse, Audiovisuaalvaldkonna ja Kultuuri Rakendusamet (EACEA) ei taga uuringus sisalduvate andmete täpsust. Komisjon, samuti Hariduse, Audiovisuaalvaldkonna ja Kultuuri Rakendusamet (EACEA) ning ükski nende nimel tegutsev isik ei vastuta selles dokumendis sisalduva teabe kasutamise eest.

Sisukord

1. Sissejuhatus	1
1.1 Juhendi sihtrühm	2
1.2 Juhendi kasutamine.....	2
2. Kümme sammu eduka projekti väljatöötamiseni	3
2.1 1. samm: uskumine sellesse, et spordiga suudetakse palju ära teha.....	3
2.2 2. samm: vaadake üle oma organisatsiooni tugevad küljed ja võimalused	4
2.3 3. samm: sõnastage projekti idee.....	5
2.4 4. samm: tehke kindlaks, milline on olukord teie asukohas	5
2.5 5. samm: selgitage välja, kus oma programmitöö tsüklis asute	6
2.6 6. samm: vestelge nendega, kes saavad anda teile nõu projekti väljatöötamise kohta	7
2.7 7. samm: alustage taotluse koostamist	7
2.8 8. samm: koostage ja esitage taotlus.....	8
2.9 9. samm: viige projekt ellu.....	8
2.10 10. samm: hinnake projekti ja esitage selle kohta aruanne	9
3. Üksikasjade väljaselgitamine	10
3.1 Kasulikud juhendid	10
3.2 Taustteave ELi poliitika kohta	11
3.3 Peamised rahastamisallikad	11
3.4 Sport ning selle majanduslik ja sotsiaalne mõju	12
3.5 Teie piirkonnale asjakohaste kavade kindlakstegemine	13
3.6 Teie piirkonnale asjakohaste programmide kohta teabe hankimine	14
3.7 Projekti kavandamine	15
3.8 Teised taotlused ja aruanded	17
3.9 Abi ja tugi	17
4. Kaugem tulevik.....	19

1. Sissejuhatus

Inimesed hakkavad spordi ja kehalise tegevusega tegelema mitmetel põhjustel, näiteks selleks, et seda lihtsalt nautida, parandada oma füüsilist vormi ja tekitada endas heaolutunne. Spordi edendamine on juba ainuüksi seetõttu oluline, et aidata inimestel neid eesmärgi saavutada, aga spordi ja kehalise tegevuse soodustamiseks on ka muid põhjusi, mis hõlmavad enamasti kui vahetat isiklikku kasu.

Tänapäevases majanduses aitab sport otseselt kaasa majandustegevusele. Seda saab kasutada ettevõtlusvaldkondade ja ühiskondliku tegevuse laiendamiseks ning spordil on tohutu võime panna paljusid inimesi ja inimrühmi tegutsema. Lühidalt – spordi ja kehalise tegevuse majanduslik ning sotsiaalne mõju võib olla väga suur, eriti kohalikul või piirkondlikul tasandil.

Teavet selle kohta, millist abi on Euroopa tasandil võimalik saada spordiprojektide väljatöötamiseks, võib leida mitmest allikast. Sellesisulised väljaanded, mis sisaldavad palju usaldusväärseid nõuandeid, hõlmavad üldjuhul kogu olemasolevat abi. Need väljaanded on:

„Funding for Sports in the European Union“ (Spordi rahastamine Euroopa Liidus), mille on avaldanud Euroopa Olümpiakomitee ELi büroo;

„The Guide to EU Funding for the Tourism Sector“ (Teatmik turismisektori ELi-poolse rahastamise kohta), mis on olemas inglise ja prantsuse keeles ning mis mõistagi käsitleb turismi, aga sisaldab ka palju sporti puudutavat teavet.

Kasulikku abi pakutakse ka riiklikul tasandil. Näiteks Prantsusmaa linnade, noorsoo- ja spordiministeerium andis hiljuti välja spordi rahastamisallikate teatmiku, mis hõlmab nii Euroopa struktuuri- ja investeerimisfondide kui ka programmi „Erasmus+“. Selle pealkiri on

„Guide des financements européens pour le sport“.

Ka Saksamaa olümpiakomitee (DOSB) on avaldanud teavet spordi struktuurifondidest toetamise kohta eelmisel eelarveperioodil, aga see on asjakohane ka praegu:

„Sportstättenförderung durch die EU“.

Peale selle on olemas komisjoni üldised juhendid pealkirjaga **„Guidance for Beneficiaries of European Structural and Investment Funds and related EU instruments“** (Juhendid toetusesaajatele. Euroopa struktuuri- ja investeerimisfondid ning nendega seotud ELi vahendid).

Selle konkreetse praktilise juhendi keskmes on siiski niisugustele spordil ja kehalisel tegevusel põhinevatele projektidele toetuse hankimine, mille eesmärk on saavutada Euroopa struktuuri- ja investeerimisfondide kaudu majanduslikke ja ühiskondlikke tulemusi.

Seetõttu pööratakse selles põhitähelepanu spordiprojektidele, mida toetavad:

- Euroopa Regionaalarengu Fond (ERF),
- Euroopa Sotsiaalfond (ESF),
- Euroopa Maaelu Arengu Põllumajandusfond (EAFRD),
- Euroopa Merendus- ja Kalandusfond (EMKF).

1.1 Juhendi sihtrühm

Juhend on mõeldud üksikisikutele või sagedamini organisatsioonidele, kellele pakub huvi niisuguste sportlike tegevuste arendamine, millel nende arvates võib olla kasulik mõju nende kogukonnale, linnale, piirkonnale või isegi kogu riigile. Nende hulka võivad kuuluda spordiorganisatsioonid või alaliidud, spordiettevõtted või -klubid ja riiklikud, piirkondlikud või kohalikud ametiasutused, aga juhend võib olla sobiv ka vabaühendustele, õppeorganisatsioonidele või neile, kellel on kutsetegevusest tulenev huvi majandusarengu vastu.

Kõigepealt käsitletakse juhendis praeguse programmitöö perioodi (2014–2020) projekte. Pikemaajalisi kaalutlusi tutvustatakse viimases peatükis.

1.2 Juhendi kasutamine

Kõik, kes soovivad töötada välja mingi projekti Euroopa struktuuri- ja investeerimisfondidest toetuse saamiseks, peavad arvestama sellega, et see protsess on pisut keeruline, eriti kui tahetakse, et projekti saadaks loodetud edu.

Et juhendi kasutajad ei satuks üksikasjadest segadusse, antakse selle esimeses osas ülevaade projekti väljatöötamise käigu põhilistest etappidest ja mõningatel vajalikel üksikasjadel peatutakse alles hiljem. Seetõttu käsitletakse kõnealust teemat kahes järgus ja alles seejärel hakkab kujunema enam-vähem terviklik pilt. Esimeses järgus kirjeldatakse kümmet peamist sammu, mis tuleb teha poolelioleval perioodil eduka projekti koostamiseks. Teises järgus tuuakse esmajoones välja põhjalikumad kaalutlused, millega tuleb arvestada, ja allikad, kust leiata täpset teavet, mis tuleb endale selgeks teha.

Viimases peatükis võetakse vaatluse alla küsimus, kuidas muuta sportlik tegevus väljapaistvamaks pikema aja vältel – tulevastel programmitöö perioodidel.

2. Kümme sammu eduka projekti väljatöötamiseni

2.1 1. samm: uskumine sellesse, et spordiga suudetakse palju ära teha

Esimese asjana tuleb olla veendunud selles, et spordiga suudetakse tõepoolest palju ära teha ning et sport on oma erilise olemuse tõttu kasulik vahend tõelise majandus- ja sotsiaalarengu saavutamiseks.

Selle uuringu põhiaruandes on toodud välja suur hulk tõendeid selle kohta, kuidas sport võib midagi muuta, aga üldjuhul oleks hea hoida meeles järgmist.

- Sport arendab ettevõtlust vahetult, alates suurtest jalgpalliorganisatsioonidest kuni kohalike spordiklubide ja -saalideni.
- Sportlikuks tegevuseks on vaja inimese panust ning seetõttu on selle abil suhteliselt hea luua kohalikul tasemel töökohti, mitte üksnes tegevuse enda, vaid ka rajatiste ehitamise ja hooldamise vallas. Lühidalt, spordi tööhõive kordaja on suur.
- Kogemustepõhise majanduse olulise osana meelitab sport andekaid inimesi hästi ligi ning soodustab uute ja uudsete kogemuste hankimist alates uutest spordialadest kuni tulemuste hindamise ja aktiivsuse jälgimise uute viisideni.
- Sport moodustab olulise osa info- ja kommunikatsioonitehnoloogia (IKT) arenduste sisust ning on eelkõige tulemuste jälgimise süsteemide kaudu IKT rakenduste valdkonnas üha tähtsamal kohal.
- Spordiüritustel ja sportlikul tegevusel võib olla suur ja vahetu mõju kohalikele majandusele, aga need võivad pakkuda ka mõjusaid turundus- ja reklaamivõimalusi alates konkreetsetest toodetest kuni otseinvesteeringuteni.
- Spordil on palju seoseid teiste majandusvaldkondadega, näiteks turismiga, ja see võib üldisemas arengustrateegias olla tähtsal kohal.
- Spordi ja kehalise tegevuse abil saab parandada vaimseid võimeid, samuti füüsilist vormi ning neil mõlemal võib olla otsene mõju tootlikkusele ja tööalasele konkurentsivõimele, mistõttu aitavad need kaasa vananemisele aktiivse ja tervena.
- Spordiga saab lihtsasti inimesi motiveerida ning edendada heaolu ja sotsiaalset ühtekuuluvust.
- Eriti hästi aitab sport kaasata tõrjutud elanikkonnarühmi, arendada valdkondadevahelisi põhioskusi ja suurendada tööalast konkurentsivõimet.
- Ulatuslikum kehaline tegevus võib vähendada süsinikul põhineva transpordi kasutamist ja tuua kaasa muid kasulikke keskkonnamõjusid.

Just spordiorganisatsioonidest, aga ka spordiettevõtetest võivad saada spordi suurema majandusliku ja ühiskondliku rolli eest kõnelejad, isegi kui neil ei ole kavas töötada välja konkreetseid projekte Euroopa struktuuri- ja investeerimisfondidest toetuse saamiseks.

2.1.1 Mõtlemisainet

- Millisel teie organisatsiooni tegevusel on majanduslik ja sotsiaalne mõju?
- Millised spordi eespool loetletud omadused kehtivad teie organisatsiooni puhul?

2.2 2. samm: vaadake üle oma organisatsiooni tugevad küljed ja võimalused

Pärast esialgseid kaalutlusi oma organisatsiooni mõeldava panuse kohta spordi ja kehalise tegevuse kaudu peaks võimalusi põhjalikumalt uurima.

Ärge unustage, et osaleda saab paljudel tasanditel.

- Mõnede rakenduskava programmidega pakutakse ettevõtetele ja teistele organisatsioonidele toetusi teadusuuringute tegemiseks või nende IKT kasutuse või tegevuse keskkonnatoime parandamiseks. See hõlmab suhteliselt lihtsaid toiminguid ning spordiettevõtteid ja -klubid saavad neist programmidest kasu lõigata.
- Samuti saavad spordiorganisatsioonid või vabaühendused sageli taotleda üsnagi väikesi toetusi, et töötada välja projekte Euroopa Sotsiaalfondi rakenduskavade raames.
- Abi võib abi olla ka kaudne, näiteks pakutakse väikeste ja keskmise suurusega ettevõtjatele (VKE) nõustamisteenust.
- Veel võib tekkida võimalusi osaleda asjaomastes klasterites või muudes ulatuslikumates projektides, mille eesmärk on kaasata kohalikke ettevõtteid ja organisatsioone.

Aga poolelioleval perioodil on sageli otsustatud vähendada üksiktoetusi ja suunata abi suurema mõjuga projektidele. Seega mõelge, kas teie organisatsioon saaks aidata kaasa ambitsioonikama projekti elluviimisele.

Eelkõige mõelge, kas koostöö teiste organisatsioonidega, näiteks kohalike ametiasutuste või vabaühendustega, võimaldaks teil avaldada taolist suuremat mõju. Niisugust koostööd hinnatakse hästi.

2.2.1 Mõtlemisainet

- Millisel tasandil oleks osalemine Euroopa struktuuri- ja investeerimisfondide projektides teie organisatsioonile sobiv?
- Kuidas oleks Euroopa struktuuri- ja investeerimisfondide projekti väljatöötamine kooskõlas teie organisatsiooni strateegiliste eesmärkidega?
- Kas teie organisatsioonil on olemas projekti väljatöötamiseks vajalik ressurss ja suutlikkus?
- Kas teie organisatsioon suudaks koostada ja esitada taotluse ning seejärel projekti juhtida? Kas teil on selleks vaja välist abi?
- Kas teie organisatsioon on valmis tegema projekti arendamise käigus koostööd kohalike partneritega või ehk partneritega mujalt Euroopast?

2.3 3. samm: sõnastage projekti idee

Arvestades Euroopa struktuuri- ja investeerimisfondide üldist suunitlust, oma organisatsiooni suhtelisi tugevaid külgi ja seda, kuhu soovitakse edasi areneda, on kasulik mõelda välja mõned esialgsed ideed, millele võiks projekti rajada.

Need ideed võiksid ehk lähtuda selles uuringus välja toodud **spordil põhinevate algatuste üldesmärkidest ja spordiprojektide liigitusest** (täpsemalt vaadake 3. peatükist). Eelkõige viimases on märgitud, mis laadi mõju võivad spordi- ja kehalise tegevuse projektid avaldada. See mitte üksnes ei aita sõnastada võimaliku projekti keskset eesmärki, vaid võib näidata ka lisavaldkondi, milles saab projektide abil tekitada samal ajal mitmeid kasulikke tagajärgi.

Inspiratsiooni võib leida põhiuuringus toodud näidetest õnnestunud projektide kohta ja suuremast projektide kogumist.

Kui projekti üldine kontseptsioon on paika pandud, oleks juba hea alustada konkreetsemate eesmärkide seadmisest, mõelda, kuidas neid võiks saavutada, keda tuleks projekti kaasata ja kuidas projekti juhitaks, millist ajavahemikku see hõlmaks ning kuidas toimuks kontroll. Lõpetuseks on oluline, et oleks selge, milline on oodatav väljund ning mis laadi on saavutatavad tulemused ja avaldatav mõju.

2.3.1 Mõtlemisainet

- Milline projekt oleks teie organisatsiooni tugevaid külgi arvestades kõige otstarbekam?
- Kas selle eesmärgid on kooskõlas Euroopa struktuuri- ja investeerimisfondide poolerioleva perioodi üldise suunitlusega?
- Vaadake üle **spordiprojektide liigitus**, et ideedesse suuremat selgust tuua ja lisada neile uusi tahke.
- Mõelge, kas projekti eesmärkide saavutamine võiks olla tulemuslikum koostöös teiste organisatsioonidega.
- Küsige endalt, mida teie ideed konkreetsemalt tähendavad – mis on eesmärgid, kuidas ja millise ajavahemiku jooksul projekti ellu viidaks, keda kaasataks, mida soovite saavutada?

2.4 4. samm: tehke kindlaks, milline on olukord teie asukohas

Projekti ideid tuleb võrrelda asjakohaste rahastamisallikate eesmärkidega ja tõenäoliselt muuta. Ärge unustage, et Euroopa struktuuri- ja investeerimisfondidest vahendite taotlemise täpne kord on suuresti sätestatud riiklikul või piirkondlikul tasandil.

Esiteks tuleb kaaluda kõiki võimalusi. Mis laadi projekti silmas peate? Kas tegemist on regionaalarengu projektiga või on see seotud tööhõive- ja sotsiaalküsimustega? Kui asute maa- või rannikupiirkonnas, siis kas teile võiks sobida Euroopa Maaelu Arengu Põllumajandusfond või Euroopa Merendus- ja Kalandusfond?

Pidage meeles, et rahastamisallikad võivad teatud ulatuses kattuda, nii et süsteem võimaldab mõningast paindlikkust.

Seejärel tuleb teil ilmselt heita pilk asjakohastele rakenduskavadele.

See, millised rakenduskavad on asjakohased, oleneb teie asukohariigist ja sellest, kas te tegutsete riiklikul või piirkondlikul tasandil.

Järgmine peatükk sisaldab teavet selle kohta, kuidas teha kindlaks asjakohased rakenduskavad.

Kui olete selgitanud välja sobivad rakenduskavad, on väga kasulik lugeda läbi neid käsitlevad dokumendid. Neist saate teada, mida ametiasutused püüavad teie piirkonnas saavutada, millised ELi esmatähtsad eesmärgid on kõige rohkem esil, kuidas kava ellu viiakse ja samuti leiab hulgaliselt teavet kohalike olude kohta.

Rakenduskava lugemine võimaldab teil välja selgitada, kas teie idee oleks huvipakkuv, millises ulatuses tuleb seda kohendada või kas teil tuleb üldse otsust peale alustada.

Samuti võivad olla sobivad Euroopa territoriaalse koostöö programmid, näiteks Interregi programmid, mida koordineerib komisjon, aga mis sageli puudutavad konkreetseid valdkondi. Ka nende puhul tuleb välja uurida üksikasjad.

2.4.1 Mõtlemisainet

- Kas teie projekti ideed on seotud pigem regionaalarengu- või sotsiaalfondiga või kas asute maa- või rannikupiirkonnas?
- Kas sobivad oleksid Euroopa territoriaalse koostöö programmid, mida koordineerib vahetult komisjon?
- Selles etapis on hea kaaluda mitmeid võimalusi.
- Tehke kindlaks, millised dokumendid puudutavad teie olukorda (vt järgmine peatükk).

2.5 5. samm: selgitage välja, kus oma programmitöö tsüklis asute

Ärge unustage, et olemas on programmitöö tsükkel ja põhilised võimalused avanevad tsükli erinevates etappides.

Käimasolev programmitöö periood kestab 2014. aastast 2020. aastani. Praeguseks ajaks 2016. aastal on üldjuhul sõlmitud põhilised riikliku ja piirkondliku tasandi raamkokkulepped ning mõned korraldusasutused on juba alustanud projektikonkursside väljakuulutamist.

Mõned projektikonkursid jäävad avatuks ja sageli alustatakse täiendavaid konkursse, mille tähtajad saavad tsükli hilisemas etapis.

Aga oluline on selgitada välja, millal on võimalik taotlusi esitada.

2.5.1 Mõtlemisainet

- Millises etapis on teile sobivad programmid?
- Millised on projektikonkursi väljakuulutamise ja taotluste esitamise kriitilise tähtsusega tähtajad?
- Millised võimalused avanevad tsükli hilisemates etappides?

2.6 6. samm: vestelge nendega, kes saavad anda teile nõu projekti väljatöötamise kohta

Erinevatel tasanditel on võimalik saada piisavalt nõu (vt järgmine peatükk) ja loodetavasti luuakse ka aktiivne spordivaldkonna meetmete võrgustik, mis hakkab toetama spordil põhinevate taotluste väljatöötamist.

Aga oluline on rääkida võimaluse korral nendega, kes juhivad seda rakenduskava või muud programmi, mille raames soovite taotluse esitada. Nemad oskavad teile öelda, kas teie ideid saab toetada, või oskavad nad soovitada alternatiivseid võimalusi või asjaolusid, mida teil tuleks arvesse võtta.

Paljud korraldusasutused on rõõmuga nõus ideid arutama või andma nõu taotluse koostamise varases järgus, aga kui projektikonkurss on välja kuulutatud, kehtivad mõistagi piirangud.

Ühtlasi pidage meeles, et rakenduskavade juhtimine on sageli delegeeritud teistele organisatsioonidele. Vastava rakenduskava dokumendis on kirjas, kuidas kava juhitakse ja millised organisatsioonid on kaasatud. Võib-olla tuleb teil pöörduda nende teiste organisatsioonide, mitte otse korraldusasutuse poole.

Peale selle on tihti kasulik vestelda muude kohalike või riiklike organisatsioonidega, mis võivad tegutseda teie kaalutavas valdkonnas. Siin saavad sageli abiks olla regionaalarenguga tegelevad või linna ametiasutused või ka ettevõtlust toetavad organisatsioonid, näiteks kaubanduskojad. Nad võivad osutada ka võimalikeks partneriteks, eriti aruka spetsialiseerumise, linnaarengu ja teiste olulise tähtsusega strateegiate vallas.

2.6.1 Mõtlemisainet

- Tehke kindlaks, milliste organisatsioonidega on kõige mõttekam oma projekti ideedest rääkida.
- Selgitage välja nende organisatsioonide asjaomased ametnikud ning korraldage nendega (kohtumine ja) vestlus.
- Mõelge, milliste teiste organisatsioonidega oleks vajalik või kasulik koostööd teha ja arutage oma ideid nendega.

2.7 7. samm: alustage taotluse koostamist

Kui teil on tekkinud arusaam teie mõttes mõlkuva projektiga seotud võimalustest ja näete otstarbekat viisi sellega edasiliikumiseks, hakake mõtlema taotluse koostamise peale. Võimaluse korral ärge oodake projektikonkursi väljakuulutamiseni.

Punktides 3.7 ja 3.8 on välja toodud mõned küsimused, mida oleks hea arvesse võtta, ning nendega seotud teabe allikad.

Pange oma organisatsioonis kokku meeskond, kelle ülesanne on taotluse kirjutamine. Võtke ühendust võimalike partneritega ja tehke neile selge ettepanek omavahelise koostöö kohta.

Püüdke hankida koopiaid varasematest projektikonkurssidest ja taotlustest, et näha, mis taotluse koostamisega kaasneb.

Paluge nõu ja abi teistelt isikutelt, kellel on taotluste koostamise kogemusi, näiteks kohalikul ülikoolilt.

2.7.1 Mõtlemisainet

- Kes vastutab taotluse kirjutamise eest?
- Kes on partnerid, kellele teete koostööettepaneku?
- Tehke endale selgeks, mis kaasneb taotluse kirjutamisega (mis tuleb välja öelda, kuidas peab taotlus olema üles ehitatud jne), lähtudes võimaluse korral varasematest projektikonkurssidest ja taotlustest.
- Kui palju abi läheb teil vaja ja kust seda saate?

2.8 8. samm: koostage ja esitage taotlus

Pärast projektikonkursi väljakuulutamist, lugege selle tingimused hoolikalt läbi ja tehke üksikasjalikke märkmeid tingimustes nõutu kohta.

Veenduge, et järgite kõiki konkursi olulisi nõudeid. Eelkõige pange tähele, mida projektikonkursiga soovitakse saavutada, ja veenduge, et väljapakutav projekt aitaks kaasa nende eesmärkide täitmisele.

Jätke endale piisavalt aega taotluse koostamiseks, sealhulgas üksikasjade ülevaatamiseks ja viimistlemiseks.

Kavandage taotluse esitamine vormi- ja tähtjanoõudeid järgides. Näiteks veenduge, et kõik organisatsiooni õigusjärgsed esindajad saaksid vajalikud dokumendid allkirjastada.

2.8.1 Mõtlemisainet

- Taotluse kirjutamine peab olema läbimõeldud ja korrakohane töö, millele kehtivad organisatsioonisisese tähtjanoõudeid ja mille tegemiseks on piisavalt aega, et taotluse saaks ametlikult esitada enne projektikonkursi lõppemist.
- Kas taotlus vastab projektikonkursi nõuetele nii täpselt kui võimalik?

2.9 9. samm: viige projekt ellu

Kui teie taotlus osutub edukaks, on sellel teie organisatsiooni jaoks tõenäoliselt mõned olulised tagajärjed. Nendele tuleks tähelepanu pöörata kohe, kui saate teada, et teie taotlus on rahuldatud.

Olenevalt taotlusest on projekt rohkem või vähem keeruline, aga igal juhul on oluline hoida silma peal kesksel eesmärkidel ja jälgida projekti edenemist.

Projekti elluviimise käigus tuleb järgida teatud reegleid, eelkõige rahastamiskõlblike kulude ja aruandluse kohta. Nende reeglite täitmine on oluline.

Tõenäoliselt avastate, et projekti edenedes avanevad uued väljavaated spordi kaudu majandus- ja sotsiaalarengusse panustamiseks.

2.9.1 Mõtlemisainet

- Kui teie taotlus osutub edukaks, tuleb teil mõnevõrra kaaluda ja kavandada oma organisatsiooni meeskonna kohustuste vajalikus ulatuses kohandamist.
- Veenduge, et oleksite tutvunud lepingu täitmisele kehtivate ametlike nõuetega.
- Hoidke silm peal projekti kesksetel eesmärkidel, aga olge avatud ka uutele ideedele ja ettepanekutele.

2.10 10. samm: hinnake projekti ja esitage selle kohta aruanne

Projekti edenedes on oluline mõelda projekti tulemustele.

Ühelt poolt selleks, et tagada saavutatud edu õiglane hindamine ja võimaluse korral asjakohaste näitajatega võrdlemine. Siin saavad abiks olla ametlikud hindamised.

Teisalt annab tohutu eelise projektiga saavutatud järjepidevuse tagamine ning spordist ja regionaalarengust huvitatute ulatuslikum teavitamine sellest, mis on ära tehtud.

Osalt tähendab see, et vaim seatakse aruandluseks valmis. Samuti tähendab see projektide ja nende abil saavutatud nähtavamaks muutmist muul, vähem ametlikul moel ning nii spordi- kui ka regionaalarengukogukondadele teadmiste ja kogemuste andmist.

Seega pöörake tähelepanu sellele, mida olete teinud.

2.10.1 Mõtlemisainet

- Kuidas saate tutvustada tehtut oma riigi- või piirkondlikus kogukonnas ja spordikogukonnas?
- Kas saate oma teadmisi ja kogemusi jagada ka teistega?

3. Üksikasjade väljaselgitamine

Loodetavasti aitavad eelmises peatükis esitatud kümme sammu nendel, kes on huvitatud spordil ja kehalisel tegevusel põhinevate projektide väljatöötamisest eesmärgiga taotleda toetust Euroopa struktuuri- ja investeerimisfondidest, saada ülevaade asjade käigust ning mõista, mida tuleb teha.

Aga eelmises peatükis libiseti tahtlikult üle mõningatest üksikasjadest. Selle peatüki eesmärk on see viga parandada ja anda juhiseid, kust leida üksikasjalikku teavet, mis on vajalik edukate projektide väljatöötamiseks. Peatükk on jaotatud mitmeks punktiks, et oleks võimalik saada kiire ülevaade sellest, mis tuleb välja selgitada, ja leida olulised teabeallikad.

Pange siiski tähele, et teil ei ole vaja tutvuda kogu siin osutatud teabega. Suurt osa sellest võib pidada taustteabeks, mis võib olla kasulik, et paremini mõista Euroopa Liidu rahastamise erinevaid tahke, kui põhiteadmised on omandatud.

Kõige vajalikumad on tõenäoliselt punktid 3.1, 3.4, 3.5 ja 3.9.

3.1 Kasulikud juhendid

Tasub veel kord juhtida tähelepanu järgmistele dokumentidele:

„Funding for Sports in the European Union“ (Spordi rahastamine Euroopa Liidus), mille on avaldanud Euroopa Olümpiakomitee ELi büroo;

„The Guide to EU Funding for the Tourism Sector“ (Juhend turismisektori ELi-poolse rahastamise kohta), mis on olemas inglise ja prantsuse keeles ning mis ilmselgelt käsitleb turismi, aga sisaldab ka palju sporti puudutavat teavet.

Kasulikku abi pakutakse ka riiklikul tasandil. Näiteks Prantsusmaa linnade, noorsoo- ja spordiministeerium andis hiljuti välja spordi rahastamisallikate teatmiku, mis hõlmab nii Euroopa struktuuri- ja investeerimisfonde kui ka programmi „Erasmus+“. Selle pealkiri on

„Guide des financements européens pour le sport“.

Ka Saksamaa olümpiakomitee (DOSB) on avaldanud teavet spordi struktuurifondidest toetamise kohta eelmisel eelarveperioodil, aga see on asjakohane ka praegu:

„Sportstättenförderung durch die EU“.

Samuti on komisjon andnud välja üldised juhendid: **„Guidance for Beneficiaries of European Structural and Investment Funds and related EU instruments“** (Juhendid toetusesaajatele. Euroopa struktuuri- ja investeerimisfondid ning nendega seotud ELi vahendid).

3.2 Taustteave ELi poliitika kohta

3.2.1 Spordipoliitika

Ülevaate ELi spordipoliitika hiljutistest arengusuundadest ja viited ELi spordialase töökavaga (2014–2017) loodud mõne eksperdirühma tehtud tööle leiade teemal „Spordi panus regionaalarengusse struktuurifondide kaudu“ tehtud uuringu põhjaruandest.

Euroopa Komisjoni sporditeemaline veebisait, mis sisaldab teavet nii poliitilise arengu kui ka viimaste meetmete kohta, asub aadressidel:

<http://ec.europa.eu/sport/>

ja http://ec.europa.eu/sport/policy/index_en.htm.

Ülevaate aruteludest viimaste arengusuundade teemal saab veebisaidilt, mis sisaldab Euroopa 2016. aasta spordifoorumi tulemusi:

http://ec.europa.eu/sport/forum/index_en.htm.

Inglis-, prantsus- ja saksakeelne ELi spordipoliitika juhend on kättesaadav Euroopa olümpiakomitee ELi büroo veebisaidilt:

<http://www.euoffice.euolympic.org/eu-sport-policy>.

3.2.2 Euroopa struktuuri- ja investeerimisfondid

Viited Euroopa struktuuri- ja investeerimisfondidega seotud viimaste arengusuundade kohta sisalduvad uuringu „Spordi panus piirkondlikku arengusse struktuurifondide kaudu“ põhjaruandes.

Ülevaate sellest, kuidas on välja kujundatud Euroopa struktuuri- ja investeerimisfondide osad ning viiteid liikmesriikidega peetud läbirääkimistele, õigusaktidele, millega on asutatud pooleliolevaks perioodiks eri fondid, ja hulga viiteid muule kasulikule taustteabele leiade järgmiselt veebisaidilt:

http://ec.europa.eu/contracts_grants/funds_et.htm.

3.3 Peamised rahastamisallikad

Põhiteave olemasolevate vahendite kohta ja selle kohta, kuidas neid eraldatakse, on kättesaadav järgmisel veebisaidil:

<https://cohesiondata.ec.europa.eu/>.

Oluline teabeallikas, milles käsitletakse paljusid Euroopa struktuuri- ja investeerimisfondidega seotud tahke ning eelkõige piirkondlikke fonde, on järgmisel aadressil asuv veebisait:

http://ec.europa.eu/regional_policy/et/policy/what/investment-policy/.

See veebisait on ilmselt kõige kasulikum kõnealust valdkonda käsitlev sait ja edaspidi viidatakse mitmele selle alajaotisele.

Euroopa Sotsiaalfondi samaväärne veebisait on

<http://ec.europa.eu/esf/main.jsp?catId=62&langId=et>.

Need kaks veebisaiti on olemas kõikides ELi põhikeeltes.

Esialgne teave Euroopa Maaelu Arengu ja Põllumajandusfondi üldise suunitluse kohta poolelioleval perioodil on kättesaadav järgmisel veebisaidil:

http://ec.europa.eu/agriculture/rural-development-2014-2020_et.

Aga põhjalikumate teavete võimalike taotluste ideede teoks tegemise kohta saab järgmisest portaalist, kus tutvustatakse maaelu arengut aastatel 2014–2020:

<http://enrd.ec.europa.eu/en/policy-in-action/cap-towards-2020/rdp-programming-2014-2020>.

Merendusvaldkondades leiab teavete Euroopa Merendus- ja Kalandusfondi rahastamistegevuse juhtimise kohta ning liikmesriikide kontaktandmed järgmiselt veebisaidilt:

https://ec.europa.eu/fisheries/contracts_and_funding_et.

Teave programmi Interreg kohta, millega edendatakse Euroopa territoriaalset koostööd, samuti lihtsustatakse ühismeetmete võtmist ning eri liikmesriikide riiklikul, piirkondlikul ja kohalikul tasemel osalejate vahelist poliitikaalast kogemustevahetust, on kättesaadav järgmisel veebisaidil:

http://ec.europa.eu/regional_policy/en/policy/cooperation/european-territorial/.

Ka osutatud veebisait sisaldab mitmesugust väga kasulikku teavet, millest osale viidatakse siin veel edaspidi.

ELi fondide nimekiri on veebitööriist, mille eesmärk on aidata sõeluda välja konkreetseteks eesmärkideks (mis on seotud üldiste valdkondlike eesmärkidega) vajalike ELi vahendite allikaid:

http://ec.europa.eu/regional_policy/en/checklist/.

3.4 Sport ning selle majanduslik ja sotsiaalne mõju

Uuringus, mis käsitleb spordi panust regionaalarengusse struktuurifondide kaudu, on toodud palju näiteid selle kohta, kuidas spordil ja kehalisel tegevusel on olnud märkimisväärne mõju majanduslikule ja ühiskondlikule arengule piirkondlikul tasandil. Uuringus juhatakse tähelepanu ka sellele, milles sport on eriti tõhus, eelkõige tänu oma võimele kaasata väga erinevaid ühiskonnarühmi ja oma rollile arenevas kogemustepõhises majanduses. Aga uuringus analüüsitakse ka spordi ja sellega seotud tegevuste erinevat laadi mõju ning tuuakse näiteid taolist erinevat mõju avaldanud õnnestunud projektide kohta. Eelkõige käsitletakse kõnealust analüüsi 3. peatükis, milles viidatakse 33 õnnestunud projektile. Neid kirjeldatakse eraldi lisas. Kogu see tõendusmaterjal näitab, et sport võib aidata saavutada kõiki valdkondlikke eesmärke, millest lähtutakse Euroopa struktuuri- ja investeerimisfondide toetuste kujundamisel.

Kui mõelda sellele, milline võib olla spordi roll Euroopa struktuuri- ja investeerimisfondide käimasoleval programmitöö perioodil tähelepanu keskmes olevate probleemide lahendamises, siis uuringu 4. peatükis osutatakse, kuidas sport on lõimitud juba mitmesse aruka spetsialiseerumise strateegiasse ja võib linnaarengule palju kaasa aidata, olles samas avatud mitut seotud sektorit, eriti turismi, hõlmavatele integreeritud meetmetele.

See analüüs põhineb muljetavaldaval töö, mille on tellinud Euroopa Komisjoni hariduse ja kultuuri peadirektoraat või on ära teinud spordialase töökava raames loodud eksperdirühmad. Analüüs on kättesaadav järgmisel veebisaidil:

http://ec.europa.eu/sport/library/index_en.htm.

Eriti märkimisväärne on koos Eurostatiga tehtud töö spordi statistilise aluse väljaarvestamise kohta majanduses. Selle töö tulemused leiata järgmiselt veebisaidilt:

http://ec.europa.eu/sport/policy/economic_dimension/sport_statistics_en.htm.

Kokkuvõttes pakub spordil põhinevate algatuste majandusliku ja sotsiaalse mõju analüüs olulist tuge neile, kes soovivad jätkata uute kõnealust sektorit puudutavate projektide ja algatustega.

3.5 Teie piirkonnale asjakohaste kavade kindlakstegemine

Oluline on välja selgitada, millised kavad on teile sobivad. Eelkõige tähendab see, et tuleb teha kindlaks, millised rakenduskavad on teie elukohas asjakohased. Ärge unustage, et mõned rakenduskavad võivad olla riiklikud, teised aga mõeldud konkreetsetele piirkondadele.

Ülevaade selle kohta, kuidas liikmesriigid kavatsesid Euroopa struktuuri- ja investeerimisfondide programme programmitöö perioodi algul ellu viia, sisaldub järgmises dokumendis:

http://ec.europa.eu/contracts_grants/pdf/esif/invest-progr-details-each-ms_en.pdf.

Teavet konkreetsete Euroopa Regionaalarengu Fondi rakenduskavade kohta teie riigis leiata järgmiselt veebisaidilt:

http://ec.europa.eu/regional_policy/et/atlas/programmes/.

See eespool märgitud veebisaidi alljaotis sisaldab iga riigi kõikide rakenduskavade nimekirja ja nende kokkuvõtlikku kirjeldust, sealhulgas valdkondlikke prioriteete ja eelarvet. Siiski pole seal juurdepääsu rakenduskavade tekstidele. Need leiata sageli veebist tavaotsinguga.

Euroopa Sotsiaalfondi rakenduskavad leiata sotsiaalfondi veebisaidi jaotise „Toetus teie riigis“ alt:

<http://ec.europa.eu/esf/main.jsp?catId=45&langId=et>.

Ülevaade antakse Euroopa Sotsiaalfondi toetuse kasutamisest igas riigis, samuti on seal olemas rakenduskavade nimekiri ja riiklikud kontaktandmed ning seekord ka juurdepääs asjakohaste rakenduskavade dokumentidele.

Sarnase teabe Euroopa territoriaalse koostöö programmide kohta leiate järgmisel veebisaidil:

http://ec.europa.eu/regional_policy/et/atlas/programmes.

3.6 Teie piirkonnale asjakohaste programmide kohta teabe hankimine

Kui on kindlaks tehtud, millised rakenduskavad või Interregi programmid on asjakohased, tuleb teha pisut kodutööd ja uurida, kuidas neid kavu ellu viiakse.

Eelmises punktis nimetatud veebisaitidel on olemas teave teie riigi programmide **korraldusasutuste** kohta ja selle puhul võib teile kasulikuks osutada järgmine veebisait:

http://ec.europa.eu/regional_policy/et/atlas/managing-authorities/.

Aga põhjalikuma elluviimise kohustus võib olla pandud teistele asutustele. Igal üksikul juhul saab selgitusi asjakohast rakenduskava sisaldavast täisdokumendist. Konkreetsete rakenduskavade elluviimise eest vastutavate ametiasutustega võib võtta ühendust, et arutada projekti ideid, ja sageli pakuvad need ka nõustamisteenust.

Veebisaitidel on ühtlasi olemas teave ELi **toetusi saanute** kohta, mis võib näidata, millist laadi projekte kohalikul tasandil toetatakse.

Olulise asjana on neil veebisaitidel olemas lingid **riikide veebisaitidele**, mis on küll sisu poolest erinevad, aga kust võib sageli saada väga kasulikku teavet, eelkõige täiendavate **nõu ja abi allikate** kohta, samuti **projektikonkursside ja nende tähtaegade** kohta. Peale selle leiate riikide veebisaitidelt teavet majandus- ja ühiskondliku arenguga tegelevate riiklike ja piirkondlike organisatsioonide kohta ning seega saab sealt vihjeid **võimalike partnerite** kohta.

Kindlaks tuleb teha, milliseid võimalusi pakub väljavalitud rakenduskava. Korraldusasutused või nende esindajad kuulutavad välja projektikonkursside ja üldjuhul annavad teavet eelolevate konkursside kohta. Sarnane teave on olemas ka Interregi programmide kohta. See teave on loomulikult vajalik tegevuse tõhusaks kavandamiseks.

Mõnedele neis küsimustes nõu ja abi pakkuvatele allikatele on viidatud allpool, punktis 3.9.

Sellele lisaks ning eriti juhul, kui väljatöötatav projekt on seotud innovatsiooniga spordis või see panustaks linnaarengusse, tuleb arvesse võtta piirkonnas langetatud otsuseid aruka spetsialiseerumise strateegia kohta või seda, kuidas piirkonnas käsitletakse linnaarengut Euroopa struktuuri- ja investeerimisfondide kontekstis.

Aruka spetsialiseerumise platvormi kaudu saab teavet strateegiate kohta, mis on piirkondades käimasolevaks perioodiks välja töötatud, samuti sisaldab see hulgaliselt muud teavet, andmeid ja allikaid. Tegelikult on see veebisait suunatud piirkondlikele ametiasutustele ja majandusarenguga seotud poliitikakujundajatele ning võib näida pisut ehmatav neile, kes puutuvad selle teemaga kokku esimest korda.

Siiski võib pakutud teavet valikuliselt kasutades saada ülevaate sellest, millised on teie piirkonna prioriteedid ja kes on piirkonna tasandil asjakohased kontaktisikud, kui soovite oma ideedega selles valdkonnas edasi minna.

Veebisait asub järgmisel aadressil:

<http://s3platform.jrc.ec.europa.eu/home>.

Selles projektis osalemine on Euroopa piirkondadele vabatahtlik ja mõned on otsustanud osalemisest loobuda. Seetõttu ei ole esitatud teave täielik.

Samamoodi leiate linnaarengu võrgustiku veebisaidilt linnade ametiasutuste antud teavet Euroopa struktuuri- ja investeerimisfondide toetusel toimuva linnaarenduse kohta:

http://ec.europa.eu/regional_policy/en/policy/themes/urban-development/network/.

Aga üksikasjalikumaid selgitusi meetmete kohta, mida rakendatakse kõikjal Euroopas linnaarengu valdkonnas, võib leida Urbacti programmi veebisaidilt. Urbact on üks Interregi programm:

<http://urbact.eu/urbact-glance>.

Ka Urbact võib esmapilgul tunduda pisut hoomamatu ja puudutab peamiselt spordi hõlmamist linnaarenguprojektidega. Aga neile, kes liiguvad selle poole, võib see siiski anda olulisi vihjeid võimaluste kohta.

3.7 Projekti kavandamine

Kui aredate ideid projekti tarbeks, tuleb tähelepanu pöörata teie olukorrale sobiva(te)s programmi(de)s kindlaks määratud eesmärkidele ja prioriteetidele. Igas taotluses on esmatähtis märkida, kuidas teie projekti abil saab kindlaksmääratud eesmärgid täita.

Loodetavasti annab uuringu aruanne **innustust** hulga edasiste algatuste tegemiseks. Selles märgitakse, et hea lähtekoht on spordil põhinevate algatuste üldised eesmärgid ning aruande lisas välja toodud näited **õnnestunud projektidest** pakuvad täpsemat teavet selle kohta, kuidas on sporti ja kehalist tegevust varem struktuurifondide eesmärkide saavutamiseks kasutatud. Selgub, et õnnestunud projektid on seotud erinevate üldpoliitiliste eesmärkidega ja need on jaotatud järgmiste pealkirjade alla:

- otsene mõju tööhõivele;
- uuendused;
- sporditaristu ja piirkondlik strateegia;
- sport ja üldine piirkondlik strateegia;
- sport ning linnauuendus ja -areng;
- sport ja maaelu areng;
- lõimimine turismistrateegiaga;
- lõimimine kultuuri- ja loomemajandusega;
- spordipersonali koolitamine – oskuste vahetu arendamine;
- tööalane konkurentsivõime ja eri valdkondade oskused;
- tervise parandamisele kaasaaitamine;
- keskkonna parandamisele kaasaaitamine;
- sotsiaalne ühtekuuluvus ja lepitamine.

Iga liikmesriigi puhul välja toodud ulatuslikumast projektide nimekirjast leiate mõningaid näiteid teie riigis toetuse saanud algatuste kohta.

Nende näidete ja õnnestunud projektide analüüsi tulemusena töötati aruandes välja **spordiprojektide liigitus**, millega püütakse eristada mitmesugust mõju, mida spordil ja kehalisel tegevusel põhinevad projektid võivad avaldada.

Välja on toodud järgmised projektide liigid.

Tabel 3.1. Spordiprojektide liigid

1. Otsene toetus spordiga tegelevatele väikestele ja keskmise suurusega ettevõtjatele	10. Sporditehnoloogia ja teiste uuenduste arendamise soodustamine
2. Füüsilise keskkonna parandamine	11. Laiema spordil põhineva strateegia süstemaatiline väljatöötamine
3. Säästva transpordi edendamine	12. Sporditegevuste sidumine turismi või kultuuri- ja loomesektori arendamisega
4. Muud keskkonnamõju vähendavad meetmed	13. Spordioskuste ja sellekohase pädevuse parandamine
5. Väljastpoolt tehtavate investeeringute edendamine ja soodustamine	14. Spordi kasutamine, et arendada üldisi oskusi tööhõive parandamiseks
6. Spordi ja kehalise tegevuse valdkonnas töökohtade loomine	15. Sotsiaalne kaasamine
7. Mõju seotud tööhõivele	16. Juhtimistavade ja haldussuutlikkuse parandamine
8. Kaudne mõju tööhõivele	17. Tervishoiu- ja muudele ühiskondlikele väljakutsetele vastamine ning õnnetunde ja heaolu edendamine
9. Ettevõtluse kasv ja muu majanduslik mõju	

Pange tähele, et konkreetse projekti eesmärk võib olla mitmesuguse mõju ühel ajal saavutamine. Aga need erinevad liigid võivad aidata rõhutada taotluses väljatoodavaid analüütilisi eripärasid ning neist võib taotluse tarbeks leida lisatahke, mis võimaldavad sõnastada väljapakutava projekti kogumõju. Spordiprojektide liigid on esitatud ja neid on käsitletud lõpparuande punktis 5.2.

Uuringus märgitud ideede kujutletav ellurakendamine aitab koostada veenvat taotlust, aga taotlustele esitatavad täpsed nõuded ei selgu muidugi enne, kui projektikonkurss on välja kuulutatud. **Tuleb rõhutada, et kõik taotlused peavad vastama projektikonkursi dokumendis esitatud tingimustele.** Pärast projektikonkursi väljakuulutamist tuleb selle tingimusi hoolikalt uurida ja erilist tähelepanu tuleb pöörata taotluste esitamise tähtajale. Aga konkursiks saab ettevalmistusi teha ka enne selle väljakuulutamist.

Ettevalmistava tegevuse käigus tuleks lugeda läbi asjakohane rakenduskava, et mõista, mida ametiasutused püüavad saavutada ja milliseid probleeme lahendada.

Mõelda tuleks ka peamistele eesmärkidele, projekti partneritele ja muule kaasabile, projekti juhtimise viisile ning projekti edenemise jälgimis- ja aruandlussüsteemile, sealhulgas selleks väljapakutavate näitajate laadile. Kõike seda tuleb kohandada projektikonkursi tegelike tingimuste kohaselt, aga tõenäoliselt peab see kõik olema ühel või teisel moel kajastatud. Järgmine punkt sisaldab mõningaid ideid selle kohta, kust võiksite leida näiteid heade taotluste koostamiseks.

3.8 Teised taotlused ja aruanded

Mõnikord võib leida varasemate taotluste näiteid. Need või nende hindamiseks kasutatud kokkuvõtted võivad olla kättesaadavad veebis või kohalikest organisatsioonidest, mis on valmis sedalaadi dokumente jagama. Aga ärge unustage, et eelmisel programmitöö perioodil esitatud taotlustes ei pruugi olla arvestatud käimasoleva programmitöö perioodi uute iseärasustega.

On olemas mitmeid hindamisaruandeid, mis hõlmavad varem struktuurifondide toetusel tehtud või mõnikord ka veel tehtavaid toiminguid. Aeg-ajalt puudutavad need konkreetseid projekte, aga üldiselt hõlmavad programme või nende tahke piirkondlikul, riiklikul või Euroopa tasandil.

Hulk möödunud programmitöö perioodi kohta Euroopa tasandil tehtud hindamisaruandeid on kättesaadav järgmistel veebisaitidel:

http://ec.europa.eu/regional_policy/en/policy/evaluations/ec/2007-2013/;
<http://ec.europa.eu/social/main.jsp?langId=et&catId=701>;
<https://enrd.ec.europa.eu/en/evaluation>.

Regionaalpoliitika hindamist käsitleva veebisaidi kaudu võib leida ka mitmeid Interregi programmi raames tehtud hindamisdokumente.

Mõne eespool toodud veebisaidi abil saab ligipääsu ka riiklikul tasandil tehtud hindamisdokumentidele kas otse või on neil näidatud riiklike hindamise veebisaitide aadressid.

Kõikide projektide kohta tuleb esitada tehtu aruanne ja mõned sellised aruanded on projektide veebisaitidel olemas.

3.9 Abi ja tugi

Selle projekti tulemusena luuakse spordivaldkonna meetmete võrgustik, kuhu kuuluvad inimesed ja organisatsioonid, keda huvitab spordil põhinevate projektide edasiarendamine Euroopa struktuuri- ja investeerimisfondide abil. Põhimõtteliselt on tegemist üksteist vastastikku aitava rühmaga, mis pakub abi oma liikmetele ning spordiorganisatsioonidele taotluste ja projektide väljatöötamise käigus ilmnenud probleemide lahendamisel. Liikmete panus on erinev, aga nende hulgas on ka liikmeid, kes on valmis tegema aktiivselt tööd, et toetada taotluste koostamist tavaliselt projektis osaleva partnerina.

Selle dokumendi koostamise ajal on kõnelused nimetatud võrgustiku juhtimisest huvituvate organisatsioonidega veel pooleli. Edasisi uudiseid selle kohta avaldatakse strateegia ja hindamisteenuste keskuse (CSES) vastava projekti veebisaidil:

<http://www.cses.co.uk/sport-and-regional-development/spn-1/>.

Peale selle erivõrgustiku on olemas piisavalt organisatsioone, kes saavad aidata taotlusi koostada.

Euroopa ettevõtlusvõrgustikul on büroosid kõikjal ELis ning need pakuvad abi ettevõtetele ja teistele isikutele, kes soovivad Euroopa pakutavaid võimalusi tõhusalt ära kasutada. Bürood asuvad tavaliselt piirkonna olulisemates organisatsioonides, nii et nende personal on hästi teadlik arengumeetmete piirkondlikust mõõtmest.

Euroopa ettevõtlusvõrgustiku kohaliku liikme leidmiseks külastage järgmist veebisaiti:

<http://een.ec.europa.eu/>.

Nagu eespool on märgitud, juhatavad Euroopa Regionaalarengu Fondi ja Euroopa Sotsiaalfondi riiklikud veebisaidid teid sageli riiklikul või piirkondlikul tasandil abi pakkuvate organisatsioonide, sealhulgas korraldusasutuste nõustamisteenuse juurde.

Interreg Europe'i programmil on riiklikul tasandil mitmeid büroosid, millelt saab abi kõikide Interregi programmide puhul.

<http://www.interregeurope.eu/in-my-country/>.

Kasulik on teada, et organisatsioonides töötab hulk nõustajaid, kes abistavad teid taotluste väljatöötamisega.

4. Kaugem tulevik

Praegu on kuni 2020. aastani Euroopa struktuuri- ja investeerimisfondide eesmärgid, prioriteedid ning programmide rakendamise kord üldjoontes kindlaks määratud. Seda nii Euroopa kui ka riiklikul ja piirkondlikul tasandil. Otsused selle kohta, mis on investeerimise esmatähtsad eesmärgid ja millist laadi meetmeid suures piires eelistatakse, on juba tehtud. Samuti on projektikonkursid välja kuulutatud, projektid heaks kiidetud ja neid on hakatud ellu viima ning suur osa eelarvest on juba laiali jaotatud.

Praegu toimub ka eelmise programmitöö perioodi hindamiste lõpuleviimine ning komisjon on juba alustanud arutlusi selle üle, milliseks peaks Euroopa struktuuri- ja investeerimisfondide toetused kujunema järgmisel programmitöö perioodil. Selle käigus peetakse konsultatsioone nii Euroopa kui ka riiklikul tasandil.

Seetõttu tuleks mõelda ka spordi ja kehalise tegevuse hõlmamisele Euroopa struktuuri- ja investeerimisfondide toetustega pärast 2020. aastat ning võimalusele mõjutada toetuste vormi ja sisu viisil, mis ei ole praegu võimalik.

Suhteliselt tõenäoliselt levib juba ainuüksi arusaam spordi üha tähtsamast rollist majanduse ja ühiskonna arengus, sest spordil ja sellega seotud valdkondadel on tänapäevases kogemustepõhises majanduses üha nähtavam osa ning aina rohkem tekib tõendeid selle kohta, kui tõhusalt aitavad sport ja kehaline tegevus tulla toime majanduslike ja ühiskondlike probleemidega. Sellegipoolest tuleb seda asjaolu kaitsta erinevatel tasanditel.

Uuringu „Spordi panus regionaalarengusse struktuurifondide kaudu“ eesmärk oli esitada tõendeid spordi tähtsuse kasvu kohta Euroopa struktuuri- ja investeerimisfondide toetustes, aga uuringus toodud tulemusi ja analüüsi tuleb spordi kasulikkuse selgitamiseks ära kasutada. Selleks võivad eriti head olla õnnestunud projektide kirjeldused, sest need näitavad selgesti ja konkreetset, mida on võimalik saavutada.

Sarnane olukord ilmnes kultuuri- ja loometegevuse puhul mitu aastat tagasi, kui riiklikel kultuuriministeeriumitel koos rahandus- ja majandusministeeriumite kolleegidega oli oluline roll oma haldusala eest kõnelemises riiklikul tasandil. Suur edasimineku võiks olla spordi eest vastutavate ministeeriumite samalaadne tegevus, eriti juhul, kui kaasatakse ka riigi spordiorganisatsioone.

Samuti tuleb piirkondlikul tasandil esitada samad argumendid spordile silmapaistvama koha andmiseks piirkondlikes rakenduskavades, viies ühtlasi edasi arukat spetsialiseerumist ja sellest tulenevaid strateegiaid käsitlevaid kõnelusi. Seda võib teha spordil põhinevate projektide ulatuse üle peetavate kõneluste raames.

Spordivaldkonna meetmete võrgustik peaks toetama samme, millega parandatakse spordi nähtavust piirkondlikul tasandil, samuti peaks see aitama kaasa konkreetsete projektitaotluse väljatöötamisele.

Samas tuleb mõista, et oma seisukohtade kaitsmine võib sageli osutada tõhusamaks, kui seda tehakse koostöös lähedaste valdkondadega, näiteks turismi ning kultuuri- ja loomesektoriga. Ehkki õnnestunud projektidest võib näha, et täiesti võimalik on regionaalarengut olulisel määral tagant tõugata üksnes spordi abil, on kohalikes oludes enamasti mõistlikum paigutada spordiareng üldisema turismistrateegia või muu kogemustepõhise majandusega seotud strateegia raamesse.